

**С.О. РОМАНЮК**, асистент

*Вінницький національний технічний університет*

## **ПРОЕКТ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ТЕХНІЧНОЇ ПІДТРИМКИ ПАРКІВ АВТОТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ ОРГАНІЗАЦІЙ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ**

Ефективність роботи системи технічної підготовки (СТП) парків автотранспортних засобів (АТЗ) та виробничо-технічної бази (ВТБ) впливає на собівартість, якість перевезення, підвищення рівня розвитку, забезпечення успішного функціонування організацій автомобільного транспорту (ОАТ).

Провівши аналіз роботи ВТБ та СТП ОАТ можна зробити висновок:

- ВТБ ОАТ в значній мірі ліквідовані;
- більша частина обсягів перевезень пасажирів в Україні здійснюється ОАТ, які або не мають власної ВТБ взагалі, або вона є фізично і/або морально застарілою, або не відповідає вимогам структури парку АТЗ, або не використовується ефективно;
- основна частина робіт з технічного обслуговування та поточного ремонту (ТО та ПР) виконується в примітивних умовах, не на ВТБ ОАТ чи СТО та оплачується за тіншовими схемами.
- оскільки АТЗ на ОАТ різномарочний, а також вітчизняного і закордонного виробництва, не рідко, бувши у використанні, СТП потрібно однаково ефективно проводити ТО та ПР.

При цьому в періодах економічного спаду, невизначеності майбутнього світової і/або національної та регіональних економік простежується прагнення ОАТ до уникання реалізації проектів, пов'язаних з розширенням і/або оновленням як власне парків АТЗ, так і ВТБ.

Замінити чи купити обладнання для повного комплексу робіт по ТО та ПР у ОАТ немає можливості і немає гарантій, що обладнання окупиться до того моменту, коли воно буде вважатися морально і/або фізично застарілим. ОАТ слід розглядати не типові проекти розвитку та використовувати інноваційні бізнес-моделі для прийняття рішень.

Одним з таких проектів може стати проект регіонального партнерства ОАТ в розвитку СТП парків АТЗ – це розвиток системи забезпечення ОАТ-партнерів послугами з технічної підготовки парків АТЗ на основі централізації виробництва і/або даних послуг з метою закупівель окремих видів досягнення цільових значень ключових показників діяльності СТП парків АТЗ ОАТ-партнерів як цілей партнерства в умовах ризику та невизначеності через реалізацію найбільш ефективного, в загальному випадку, комплексу заходів організаційного, економічного, технічного, інвестиційного характеру в межах встановлених часових і вартісних обмежень.

Деякі з цих заходів носять чітко виражений проектний характер і можуть управлятися як підпроекти в складі проекту регіонального партнерства. Зокрема це стосується технічних заходів, які здійснюються як проекти оновлення, консервації, ліквідації (з можливим «перерозподілом» технічного устаткування між ВТБ окремих ОАТ-партнерів) – об'єкти основних виробничих фондів.

СТП парків АТЗ ОАТ, за визначенням, включає ВТБ разом з ремонтно-обслуговуючим персоналом та інженерно-технічними працівниками, а також з елементами технічної організації та управління виробництвом. При цьому ВТБ ОАТ утворюється фондами, які призначені для технічного забезпечення процесу підтримування та відновлювання працездатності АТЗ, а також утримування будівель, споруд, комунікацій та інших об'єктів у належному стані. Структуру фондів, які утворюють ВТБ, також може бути

представлена як така, що складається з пасивної (будівлі, споруди) й активної (технічне устаткування, інструмент, пристрої) частин. Проекти оновлення ВТБ ОАТ можна класифікувати відповідно до діючої класифікації процесів відтворювання основних фондів і напрямів капіталовкладень. Згідно з останньою розрізняють такі процеси [1, с. 163-164]:

- технічне переоснащення;
- реконструкція;
- розширення;
- нове будівництво.

Технічне переоснащення – це оновлення активної частини виробничих фондів на підставі: впровадження нової техніки (технічного устаткування, пристроїв, оснастки для ТО та ПР АТЗ) і технології; підвищення рівня механізації та автоматизації процесів ТО та ПР АТЗ; модернізації діючого устаткування; удосконалення форм організації виробництва і праці.

Особливістю технічного переоснащення є оновлення засобів праці без збільшення виробничих площ ОАТ та обов'язкового скорочення кількості працюючих. У процесі технічного переоснащення виникає потреба в частковій перебудові виробництва, побутових і складських приміщень, підведенні або ліквідації комунікацій, поліпшенні енергетичного постачання. Проте зміни в пасивній частині основних фондів не повинні перевищувати 10-15 %.

За основні розділи планів технічного переоснащення ОАТ виступають: зведені техніко-економічні показники, які характеризують кінцеву мету і результати технічного переоснащення; заходи технічного переоснащення; потреба в матеріально-технічних ресурсах та устаткуванні; обсяг будівельно-монтажних робіт; величина капіталовкладень.

Реконструкція, як відомо, ґрунтується на оновленні пасивної частини і підвищенні технічного рівня активної частини основних виробничих фондів. При реконструкції обсяг будівельно-монтажних робіт більший, ніж при технічному переоснащенні, оскільки поряд із демонтажем і монтажем технічного устаткування приймаються рішення щодо зміни об'ємно-планувальних рішень щодо виробничих приміщень.

Розширення – будівництво окремих цехів, приміщень, виробничих підрозділів, комунікацій та інших об'єктів на території функціонуючої ОАТ.

Нове будівництво – це фактично створення ОАТ на засадах класичного АТП – будівлі, споруди, технічна оснастка, стоянка АТЗ, заправні станції, комунікації тощо – на нових майданчиках.

Нове будівництво передбачає єдність процесів створення активної і пасивної частини основних фондів ОАТ відповідно до проекту, в якому збалансовані обсяг робіт з ТО та ПР і технічний рівень ВТБ.

Ситуація, яка складається на сьогодні на практиці щодо розвитку ВТБ, дає підстави вважати реконструкцію найбільш поширеною і загальною формою реалізації науково-технічного процесу в ОАТ. При цьому реконструкція може охоплювати не лише технічне переоснащення ВТБ, а й її розширення. Реконструкція забезпечує перехід від індивідуального ТО та ПР в рамках замкнутого технічного циклу окремої ОАТ до розвитку спеціалізованого виробництва і кооперативних форм зв'язків між виробничими підрозділами та створення індустріальної технології ТО та ПР АТЗ.

Таким чином, за один з основних напрямків розвитку СТП парків АТЗ ОАТ виступає реалізація проектів оновлення ВТБ (об'єктів основних виробничих фондів). За основні різновиди зазначених пунктів виступають проекти технічного переоснащення, реконструкції, розширення та нового будівництва.

### Список літератури

1. Аксенова З. И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности автотранспортных предприятий / З. И. Аксенова, А. А. Бачурин. – М. : Транспорт, 1990. – 255 с.